

## **Standortwettbewerb und Deindustrialisierung: Das Beispiel MAN als Lehrbuchfall**

*Jakob Kapeller, Claudius Gräbner-Radkowscha*

Dieser Beitrag illustriert theoretische Argumente zu den Charakteristika vergangener und gegenwärtiger Globalisierungsprozesse am Beispiel des (ehemaligen) MAN-Produktionsstandortes Steyr. Dabei wird gezeigt, wie sich allgemeine Dynamiken verstärkter internationaler Eigentumskonzentration und Arbeitsteilung sowie ihre gesellschaftlichen Folgen – wie geringere staatliche Regulierungskapazität oder stärkere Machtasymmetrien – an einem konkreten Beispiel abbilden. Darüber hinaus weist der Beitrag auf weiterführende Aspekte hin, die für eine politische Diskussion der Folgen standortpolitischer Entscheidungen von Konzernzentralen relevant erscheinen, insbesondere den internationalen Standortwettbewerb und seine konkrete Ausprägung auf europäischer Ebene. Diese Ausführungen zeigen, dass am Gemeinwohl orientierte institutionelle Einbettung der Globalisierung notwendig ist, aber nur gelingen kann, wenn politische Maßnahmen auf lokaler und internationaler Ebene komplementär ausgestaltet werden.

## **Deindustrialization and the global race for the best location: The case of MAN Steyr**

*Jakob Kapeller, Claudius Gräbner-Radkowscha*

This paper illustrates theoretical arguments on the characteristics of past and present globalization processes using the example of the (former) MAN production site Steyr. It shows how general dynamics of increased international concentration of ownership and division of labor, as well as their social consequences – such as reduced state regulatory capacity or increased power asymmetries – are reflected in a concrete example. In addition, the article points to further aspects that appear relevant for a political discussion of the consequences of location policy decisions by corporate headquarters, in particular an international 'race for the best location' and its concrete manifestation at the European level. These remarks show that the institutional governance of globalization for the sake of the common good is necessary, but difficult to achieve if political measures at the local and international level are not designed in a complementary way.