

Attraktive Arbeitgeber – Was sind Kriterien, die Personal anziehen, und was bedeuten sie heute?

Erika Bergner

Unternehmen, die erfolgreich sind, erfüllen u.a. Merkmale wie Werteorientierung, gute Qualität der Arbeit und gute Rahmenbedingungen für das Personal (Peters/Waterman 2006; Kramer/Schmalenberg 2007, 2008; Manojlovich/Laschinger 2007). Diese Unternehmen ziehen das Personal an und werden als attraktive Arbeitgeber bezeichnet. Diese Merkmale ergeben ein Bild, das hohe Erwartungen an Führungspersonen stellt, die nicht ohne Kritik bleiben. Die organisationalen Rahmenbedingungen werden genauso bedacht. Es besteht ein Dilemma zwischen diesen Bildern aus der Literatur und der Realität im Führungsalltag. Dazu werden neue Wege und Perspektiven zur Gestaltung skizziert.